
L'Encant d'Olot,



ní marginació

ní paternalisme



ADAD, entitat sense ànim de lucre, va néixer el 1996 vinculada al treball terapèutic del CAS (Centre d'Atenció i Seguiment de les drogodependències de la Garrotxa) i al potent impuls dels serveis socials de la comarca durant la dècada dels 90, seguint un camí ja encetat anys abans per altres iniciatives. Molt ràpidament i sense deixar altres activitats de tipus preventiu i informatiu, la nostra associació se centrà en la inserció laboral de persones amb problemes de drogodependències.

De les moltes iniciatives empresarials encetades aquell any, la que va tenir més força, sens dubte, ha estat la mediambiental. De la recollida de cartró vam passar a la roba i els mobles. Actualment el 90% del nostre pressupost es cobreix amb la comercialització d'aquests productes de segona mà que venem en les dues botigues que tenim a Olot i Girona i a la parada de mercat d'Olot.

L'activitat d'ADAD

Actualment ADAD es dedica a la recollida, selecció i valorització de residus voluminosos i tèxtils i a la venda de productes de segona mà. La botiga d'Olot es troba al carrer Fluvià, té una superfície de 850 metres quadrats i ven roba, mobles, parament de la llar, electrodomèstics, etc. La botiga de Girona es troba al carrer Bisbe Sivilla, darrere de l'Estació d'Autobusos, té una superfície de 120 metres quadrats i està dedicada exclusivament a la venda de roba.

Aquests 10 anys han suposat per a nosaltres el pas d'un projecte molt amateur i voluntariós a una realitat empresarial força consolidada. La nostra activitat es reparteix en tres àmbits: social, ambiental i econòmic.

Els objectius socials són per a nosaltres els més importants, i dins d'aquests el fonamental és la inserció laboral de persones amb dificultats de relació social i laboral, sobretot si presenten problemes de drogodependències.

Esteve Ràfols





El residu sòlid urbà és la nostra matèria primera, i la reutilització i el reciclatge les formes de transformar-lo en productes de consum. Els volums de recollida són cada vegada més importants: l'any 2005, per exemple, es varen recollir 600 tones de residu tèxtil, i de cara al 2006 es preveu arribar a les 700 tones.

L'objectiu econòmic per a la nostra empresa no és el benefici, però sí la rendibilitat del procés productiu i la recerca de la sostenibilitat. La rendibilitat equilibrada entre els tres eixos –econòmic, social i ambiental– és l'objectiu general.

El volum d'activitat econòmica d'ADAD ha crescut de manera molt important en aquests 10 anys. Mentre que el

primer any ADAD tot just va facturar uns 12.000 euros, l'any 2005 ja es va acostar als 500.000. El creixement de la facturació durant els primers anys va ser lent i difícil, però els darrers anys s'ha accelerat –d'uns 250.000 euros l'any 2003 als 500.000 actuals–, tot i que encara no ha assolit nivells òptims, especialment si tenim en compte el nombre de treballadors.

ADAD es finança en un 90% a través de les vendes, i només un 10% prové de subvencions. Les vendes es realitzen en un 75% a les botigues i al mercat; el 25% restant prové de l'exportació, de la venda de drap i del reciclatge.





Els treballadors

Actualment a ADAD hi treballen 21 persones, per bé que aquesta xifra és força variable. D'aquests treballadors, aproximadament un 40% són persones en procés d'inserció sociolaboral. Durant els 10 anys d'existència d'ADAD han passat per l'empresa aproximadament 75 persones que estaven en aquest procés d'inserció. Cal recordar que la inserció sociolaboral és precisament l'objectiu final de la nostra empresa.

L'activitat empresarial ens ha ajudat a defugir la marginació i el paternalisme, fantasmes que massa sovint ens dominen.

Creiem que no hi ha res com la seriositat i l'eficàcia empresarial per combatre les nostres mandres i tòpics. Pensem que en ser més eficaços i transparents guanyem massa muscular per afrontar els reptes del mercat i la confiança de la societat per aplicar un sistema, el de la inserció laboral, que és més just i més econòmic que el de la marginació –presons i altres– o el del paternalisme –ajudes sense contrapartides i altres.

Un dels esculls més difícils de salvar per a una empresa d'inserció és el de la baixa productivitat dels treballadors amb problemes d'integració laboral i/o social. Hem de calcular les despeses que això suposa i convèncer la societat en general





que és més efectiu i surt molt més bé de preu pagar aquesta diferència que qualsevol altre sistema, en el qual la persona adopta una posició més passiva i difícilment és generadora de riquesa. El treball normalitzat és un dels grans integradors socials de la nostra societat, i les empreses d'inserció un bon camí per acostar-s'hi.

ADAD, empresa d'inserció

El Adadlencant SLU serà el futur nom legal de la nostra empresa, un cop acabats els tràmits d'inscripció en el registre d'EI (empreses d'inserció). Tot i la debilitat del procés de les EI, pensem que possiblement aquest és el nostre camí. La llei catalana fa anys que es va aprovar però està quedant bastant clar que la qüestió no era ni és una prioritat dels governs de la Generalitat.

Malgrat tot, i seguint l'exemple de les iniciatives empresarials orientades a la inserció laboral i social de persones amb

disminucions psíquiques o físiques, pensem que val la pena continuar. L'experiència certifica que l'empresa social és possible i que parts de l'Administració i algunes entitats financeres estan disposades a recolzar iniciatives i experiències en aquest camp. És clar que el panorama seria molt diferent si s'apliquessin i desenvolupessin les lleis vigents, i encara més si l'Administració valorés veritablement el treball social i fomentés la seva pràctica mitjançant instruments com les clàusules socials dins les convocatòries públiques, per posar un exemple.

La cooperació: el Programa Roba Amiga

Durant aquests deu anys hem rebut el suport de moltíssima gent, d'institucions de tota mena, i aquest és un dels nostres actius més importants: la xarxa de relacions teixida durant aquest temps que ens ha permès materialitzar les nostres il·lusions. Quan fa uns anys es parlava de les societats de cooperació europees ens sonava una mica a fantasia política; avui





dia, no disposar de la xarxa d'entitats i empreses amb les quals col·laborem i compartim informacions i projectes i que s'estén per bona part d'Europa, Espanya i Catalunya, ens faria la vida més complicada. A més, des de fa un parell d'anys estem intensificant els contactes amb Àfrica i Amèrica del Sud. Per a nosaltres ha quedat clar que dins del treball social, i sobretot de l'empresa social, el futur és compartir.

ADAD participa molt activament en el Programa Roba Amiga, del qual són socis la Fundació Un Sol Món de la Caixa de Catalunya i AIREs (Associació Intersectorial de Recuperadors i Empreses Socials de Catalunya). En el marc d'aquest programa, ADAD té col·locats 100 contenidors de recollida de roba usada a les comarques de la Garrotxa, el Gironès, el Pla de l'Estany, l'Alt Empordà, el Baix Empordà i la Selva. De cara a l'any 2006 es preveu augmentar el nombre de contenidors fins a arribar als 130. Altres entitats d'AIREs i de Caritas tenen contenidors ubicats arreu de Catalunya. Les dues botigues d'ADAD venen la roba sota la marca comercial Moda Amiga.

Aprofitem, doncs, aquestes pàgines per donar les gràcies a tots aquells que han fet possible això que fa 10 anys era una fantasia i avui és una realitat amb força possibilitats de futur, com també per agrair tots els ajuts que han permès a la nostra empresa esdevenir una eina que modestament contribueix a la lluita per un món una mica més just i una mica més net.

Esteve Ràfols és gerent d'EI Adadlencant SLU.

